

PRISA 2018

**JUNTA
GENERAL
DE ACCIONISTAS**

Manuel Mirat
Consejero Delegado



RESULTADOS AJUSTADOS 2017



Millones de €

Ingresos ajustados

EBITDA ajustado

Margen EBITDA

Resultado Neto

**Resultado Neto sin
extraordinarios**

	2017	2016	%Var.
Ingresos ajustados	1.166	1.176	-0,8%
EBITDA ajustado	230	230	+0,3%
<i>Margen EBITDA</i>	19,7%	19,5%	+0,2%
Resultado Neto	(103)	(68)	---
Resultado Neto sin extraordinarios	29	17	+69,3%

Manuel Mirat
Consejero Delegado

PRINCIPALES HITOS CORPORATIVOS 2017



1 Mantenimiento de Santillana en el perímetro del Grupo

- **78% del ebitda del Grupo**
- **Negocio con mayor potencial de crecimiento y rentabilidad**

2 Acuerdo de Refinanciación

- **Extensión de vencimientos hasta 2022**
- **Amortización inicial de 450 millones**
- **Calendario de repago desde 2020 adaptado a generación de caja del grupo**

3 Ampliación de capital de 563 millones de euros

- **Éxito rotundo: 7,6 veces sobresuscrita**
- **Fuerte apoyo de los accionistas actuales y nuevos**
- **113 millones para invertir en el crecimiento de los negocios**

PRINCIPALES HITOS CORPORATIVOS 2017



4 Venta de Media Capital

- **La operación sigue su curso; pendiente de la resolución de la autoridad de competencia Portuguesa**

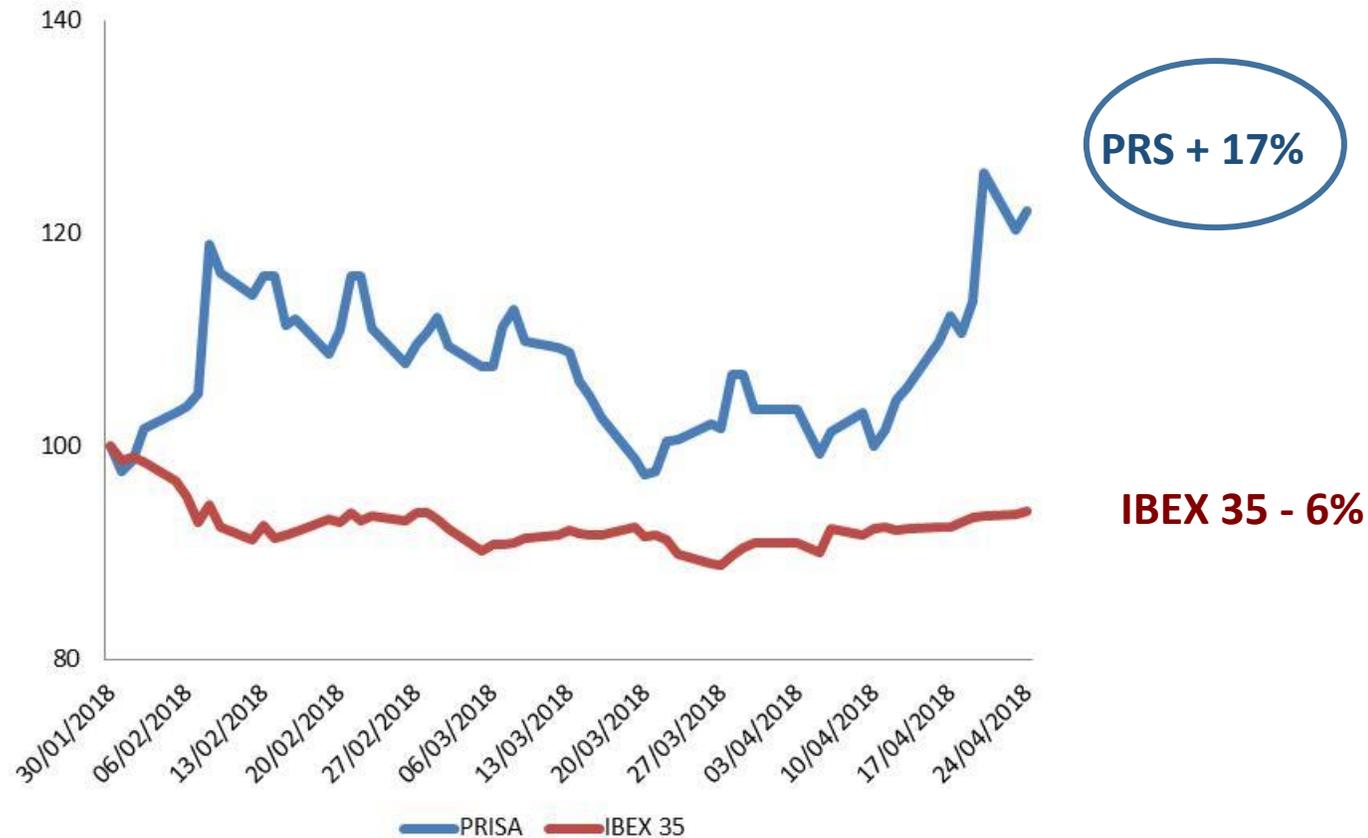
5 Nuevo equipo directivo

- **Apoyo del nuevo Consejo de Administración**

FOCO EN EL CRECIMIENTO Y LA GENERACIÓN DE VALOR



Evolución PRISA versus Ibex 35 desde comienzo cotización de los derechos de suscripción



FOCO EN EL CRECIMIENTO Y LA GENERACIÓN DE VALOR



Planes de futuro

Educación

- ✓ **Foco en oportunidades de crecimiento orgánicas e inorgánicas especialmente Brasil**
- ✓ **Continuar liderando el desarrollo digital del sector**
- ✓ **Apalancamiento en la mejora de los indicadores macro y dinámicas favorables en el sector K12 para fomentar el crecimiento**

Información

- ✓ **Reforzamiento del liderazgo en mercados clave**
- ✓ **Eficiencia y racionalización de activos**
- ✓ **Crecimiento inorgánico**
- ✓ **Seguir avanzando en el desarrollo digital**
- ✓ **Foco en aumentar la rentabilidad**

FOCO EN EL CRECIMIENTO Y LA GENERACIÓN DE VALOR



Planes de futuro

Plan de eficiencia Racionalización corporativa

- ✓ **Centrado a nivel de la estructura corporativa**
- ✓ **Revisión exhaustiva de todas las unidades**
- ✓ **Funciones transversales más integradas en los negocios**
- ✓ **Extraer sinergias y maximizar la rentabilidad de los activos**

